

Astilleros varados.

Construcción naval de Gijón, la caída de un gigante



Ángel Alonso Domínguez.
2ª cena-coloquio AAS. 22 de Octubre de
2009

Breve historia del sector naval en Gijón

•Época dorada, 7 astilleros:

- 1888: Cifuentes, Stoldtz y Cía → Dique Duro Felguera (1940) → Naval Gijón 1985
- 1900: Constructora Gijonesa → Juliana Constructora Gijonesa (1925) → AESA
- 1901: Riera, Menéndez y Cía → Astilleros G. Riera (1917). Cierre
- 1906: Astilleros del Cantábrico → fusión con Riera (1952). Cierre 1985
- 1920: Astilleros de Gijón → incorporación a Cantábrico (1935)
- 1923: Hijos de Ángel Ojeda. Cierre 1970
- 1953: Marítima del Musel → Naval Gijón 1985

Fuente: LNE

• Decadencia y fusiones:

- 4.300 trabajadores a mediados de los 70
- Declive desde 1.973. Crisis del petróleo y descenso actividad comercial
- 1996: entre Naval Gijón y Juliana, 1.000 trabajadores
- 2008: 300 trabajadores

Fuente: LNE

Naval Gijón

- Los orígenes: 1984 unión entre Dique Duro Felguera y Marítima del Musel (742 empleados)
- Contexto de la fusión
 - situación económica de ambas empresas
 - mal momento para la construcción naval → crisis 80's y reconversión 90's
 - diferentes mentalidades y sistemas organizativos
 - integración impuesta de trabajadores de las auxiliares → sobredimensionamiento
- Evolución del Astillero
 - constantes cambios en accionariado y dirección
 - huelgas y cierre patronal ("crisis de los eventuales")
 - vaivenes sindicales
- Intentos de traslado a El Musel y de fusión con Juliana
- En 18 años la plantilla se reduce a 500 y a poco más de cien en el momento de la comunicación del cese de actividad
- Última tentativa de integración plantillas de ambos astilleros → votación → anuncio de cierre

Circunstancias que favorecieron la pervivencia del Astillero

- Importante papel a nivel nacional, regional, comarcal:

- Cluster Marítimo Español : 3,2% del PIB Fuente: El Comercio
- construcción naval: importante papel en balanza exterior
- Naval Gijón: 400 buques construidos

- Importancia en empleo directo e inducido:

- España: 45.000 empleados en conjunto industrias marítimas Fuente: El Comercio
- astilleros asturianos: 6.000 puestos de trabajo en años 80 Fuente: El Comercio

- Repercusión social:

- industria clave en región castigada por reconversión
- apoyo ciudadano: movilizaciones símbolo del movimiento obrero y la defensa tenaz de los puestos de trabajo.
- clase política asturiana ansía la “paz social”

Errores estratégicos de Naval Gijón (I)

- Dificultades económicas:

- abandono de Duro Felguera
- problemas derivados del mercado naval
- escasa contratación
- "dumping social"

- Conflictos sindicales:

- entre sindicatos y dirección → denuncias e indemnizaciones
- entre los propios sindicatos → pérdida de unidad de acción

- Diseño de la plantilla

- sobredimensionamiento inicial
- desequilibrada tras las sucesivas reestructuraciones
- prejubilaciones sin relevos cualificados
- exceso de subcontratas con personal inexperto

- Ausencia de proyecto empresarial

- sucesión de gestores
- improvisación
- relajación comercial → contratación política = astillero "semipúblico"

Errores estratégicos de Naval Gijón (II)

- Cultura de la subvención:

- 48 millones de € en ayudas directas del Principado (1997-2002)
- 6 millones de € del Ministerio de Ciencia y Tecnología (mismo período)
- reducción deuda ICO en 8 millones de € → Mayo de 1998

- Nefasta gestión:

- mala dirección técnica → casco 610 en Ucrania = desfase 18 millones de €
- pérdidas en todos los barcos (2003 = 33,5 millones de €) Fuente: El Comercio y LNE

- Pérdida de la realidad. Proyectos megalómano y no inversiones realistas:

- intento de compra de Juliana (Mayo de 1996)
- fallido traslado a El Musel

- Pérdida del apoyo ciudadano:

- cambios en la fisonomía del barrio → de clase obrera a clase media sin raíces en el Natahoyo que no entiende la “lucha en la calle”
- noticias referentes a ayudas públicas al Astillero desgastan imagen

- Pérdida del apoyo político. Ingentes ayudas públicas sin resultados

Consecuencias:

- **Cierre de Naval Gijón:**

- Cese de actividad → 31 de Mayo de 2009

- 6 trabajadores en labores de liquidación y garantías hasta mediados 2010

- **Situación crítica de Juliana**

- Regulación de empleo
 - Proceso concursal
 - Elevado pasivo